

Рекомендации

**федеральному государственному автономному образовательному
учреждению высшего образования «Санкт-Петербургский
государственный электротехнический университет «ЛЭТИ» им. В.И.
Ульянова (Ленина)» по итогам заседания Совета по поддержке
программ развития университетов – участников программы
стратегического академического лидерства «Приоритет 2030»
9-11 декабря 2022 г.**

Совет по поддержке программ развития университетов – участников программы стратегического академического лидерства «Приоритет 2030» (далее – Совет) высказал следующие комментарии и рекомендации к реализации программы «Приоритет 2030» ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный электротехнический университет «ЛЭТИ» им. В.И. Ульянова (Ленина)» (далее – университет):

I. Заметные изменения

СПбГЭТУ «ЛЭТИ» уверенно демонстрирует динамику изменений по треку «Отраслевое и (или) территориальное лидерство». Университет становится центром опережающей подготовки и формирования новых образовательных траекторий на стыке разных секторов промышленности. Трансформация научной политики университета заключается в обеспечении прорыва в исследованиях на актуальных рынках электронной и информационно-коммуникационной промышленности с учетом современного этапа развития отрасли, а также экспансии исследовательских компетенций в новые области применения. Осуществляется развитие кадрового потенциала университета, трансформация научного и проектного пространства с учетом революционных изменений в исследованиях, образовании, на отечественных рынках отраслей экономики РФ. Интенсифицируются работы по созданию предпринимательской среды внутри

университета, а также организации условий для формирования инновационной экосистемы вокруг вуза. При решении задач развития и управления человеческим капиталом ключевыми подходами являлись развитие состязательной профессиональной среды, системы мотивации, карьерное планирование, цифровизация кадровой работы, совершенствование процедур развития и оценки персонала, управление условиями его работы, внедрение обоснованных форм дистанционной занятости, создание механизмов проектного привлечения сторонних специалистов в рамках стратегических партнерств и консорциумов. Создан научный парк ЛЭТИ (ЛЭТИ-парк), объединяющий 9 новых лабораторий, создана информационная система (<https://digital.etu.ru>) с расширяющейся системой сервисов. Ключевым приоритетом финансовой политики остается направление финансовых ресурсов в пользу перспективных научно-образовательных и научных проектов. Политика в области цифровой трансформации в основном направлена на модернизацию инфраструктуры, развивается сервис автоматической трассировки учебных траекторий и сопровождения обучения на базе технологий искусственного интеллекта с апробацией в реальном учебном процессе.

II. Рекомендации

1. В отчете о реализации программы развития и презентации существенное внимание было уделено развитию молодежных научных лабораторий и акселераторов. Рекомендуется также обратить внимание на внедрение результатов научных исследований в учебный процесс и внесение соответствующих изменений в образовательную политику.

2. Университет выполнил «пересборку» стратегических проектов, что позволило сфокусировать усилия на конкурентных преимуществах университета, однако основания принятых решений в отчете о реализации программы развития и презентации не были в полной мере артикулированы.

Рекомендуется произвести критический разбор предыдущих решений и допущенных ошибок.

3. Для формирования распределенной модели финансовой ответственности рекомендуется переход к модели для выделенных проектов, финансируемых за счет бюджета вуза, а также подготовка финансовых проектных менеджеров.

4. Университет демонстрирует высокую динамику при построении сетевого взаимодействия и кооперации. Рекомендуется продолжить работу по усилению взаимодействия с академическими и индустриальными партнерами внутри и за пределами региона, интенсифицировать работу в рамках консорциумов, продолжить совершенствование системы управления консорциумами.

5. СПбГЭТУ «ЛЭТИ» реализует ряд перспективных опытно-конструкторских разработок по развитию фотонных интегральных схем. Рекомендуется продолжить работы, направленные на создание отечественной компонентой базы доверенных систем, в том числе, и для специальных применений, продолжить движение к радиофотонике.

III. Внесение изменений в программу развития и стратегические проекты

1. Согласиться с предложением университета об объединении «Наногетероструктурная электроника, фотоника и радиофотоника» объединяется с другими стратегическими проектами, выполняемыми в 2021-2022 году, в единый интегральный стратегический проект «Новые электронные компоненты и устройства для сверхбыстрых и интеллектуальных информационных систем».

2. Согласиться с предложением университета об объединении Стратегического проекта «Новые технологии информационной связанности объектов и территорий» объединяется с другими стратегическими проектами, выполняемыми в 2021-2022 году, в единый интегральный стратегический проект «Новые электронные компоненты и устройства для сверхбыстрых и интеллектуальных информационных систем».

3. Согласиться с предложением университета о создании нового Стратегического проекта «Новые электронные компоненты и устройства для сверхбыстрых и интеллектуальных информационных систем».

4. Согласиться с предложением университета об объединении Стратегического проекта «Технологии сильного гибридного интеллекта для диагностики, профилактики, лечения и реабилитации в прикладной медицине» объединяется с другими стратегическими проектами, выполняемыми в 2021-2022 году, в единый интегральный стратегический проект «Новые электронные компоненты и устройства для сверхбыстрых и интеллектуальных информационных систем».

На следующем заседании членами Совета будут учитываться результаты выполнения рекомендаций, а также внешнего мониторинга, организуемого федеральным государственным автономным научным учреждением «Центр социологических исследований» (ФГАНУ «Социоцентр»), осуществляющим организационно-техническое, информационное, методическое, экспертно-аналитическое сопровождение программы «Приоритет 2030».